

Robert Aymar à Saclay et au CERN: souvenirs personnels



1990 - 2008

CERN / 24 Mai 2011

Michel Spiro

75^{ème} anniversaire de Robert Aymar

Directeur des Sciences de la matière

- 1990 – 1994: de la théorie à la chimie au CEA, en passant par la fusion **et l'étude du climat, lancée par Robert**
- ILL – ESRF: le CEA a un rôle particulier
- Défense de la Recherche Fondamentale au CEA

Saclay: Du DPhPE au DAPNIA 90-91-92

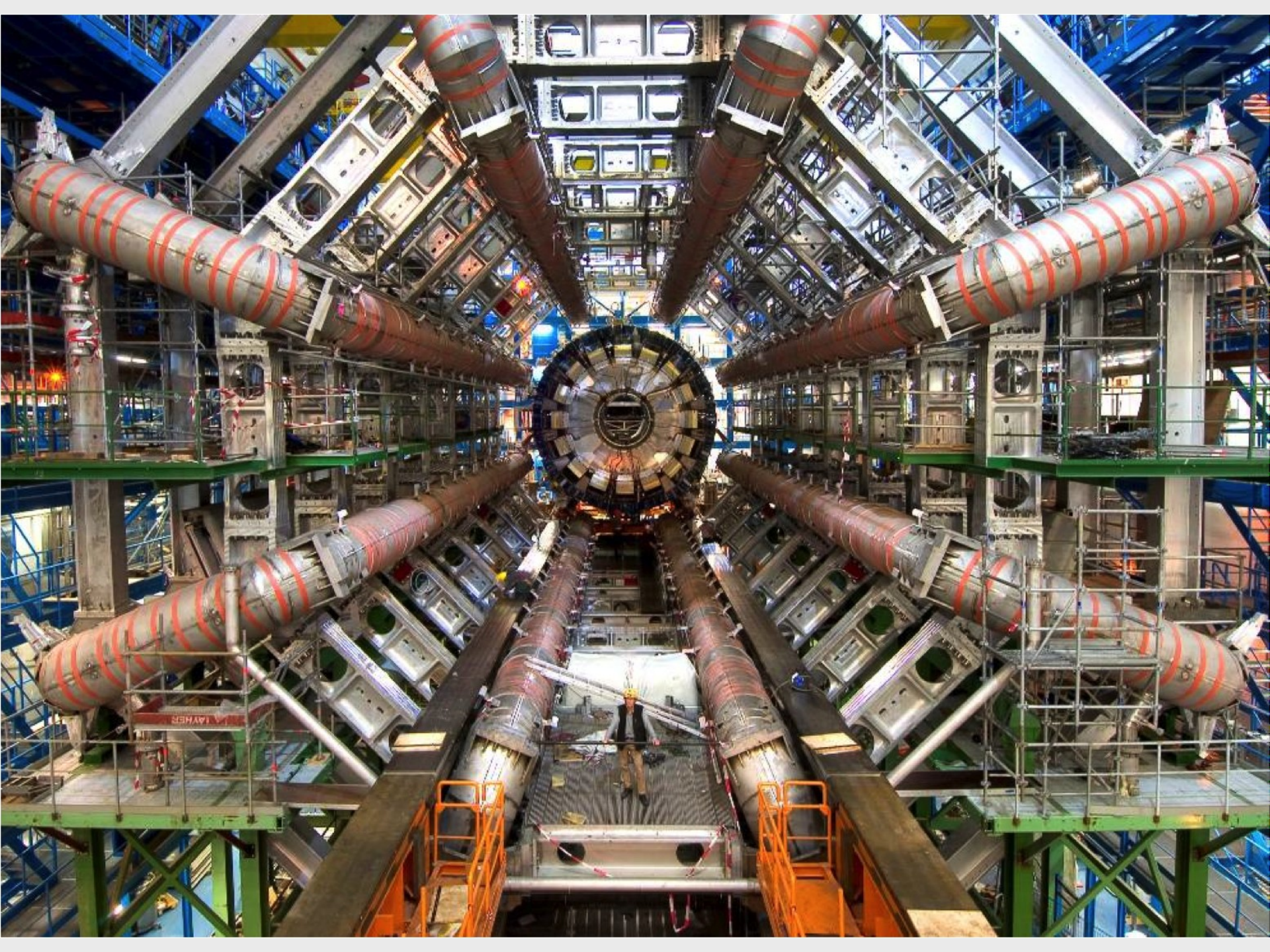
- Regroupement Physique des Particules, physique nucléaire et astrophysique: 1990-1991-1992 (en liaison d'abord avec R. Turlay, puis J. Haissinski)
- Une vision (les deux infinis), une rationalisation, un partage des compétences (spatial, instrumentation): un succès avec le recul du temps (maintenant l'IRFU)
- Quid de l'instrumentation: 2 pôles (science, instrumentation) ou 1 seul: RA pour 2, la base pour 1. A fini par être convaincu mais nous a mis en garde sur le caractère trop "gros" du pôle qui risquera de fondre (c'est ce qui s'est produit au profit **d'autres comme le nouveau laboratoire sur le climat LM(S)CE→GIEC→CLOUD**)
- Rôle des théoriciens (Jean Zinn-Justin et le SPhT)
- Comité d'évaluation externe

Relations CEA-CNRS (DAPNIA-IN2P3)

- Chacun a ses spécificités
- Signature d'une convention mettant en place une coordination étroite: 1993, signée Claude Detraz pour le CNRS et Robert Aymar pour physique nucléaire, physique des particules et astroparticules (Frejus).
- Les journées de prospective commune à Giens

Implications de Saclay dans le LHC 1990-1994

- Contribution exceptionnelle: les quadrupoles section droite, l'hélium super fluide (**complémentarité avec la fusion**)
- L'étude des aimants de ATLAS et de CMS
- La participation de Saclay à l'expérience ATLAS (Saclay focalisé sur une expérience)
- La participation de Saclay à CMS suite à l'arrêt du SSC (1993) et à la pression de certains physiciens et du CSTS... RA s'est laissé convaincre



Relations du DAPNIA avec le CERN 1990-2008

- Visionnaire? Le CERN pourrait-il jouer le rôle d'une agence européenne pour les laboratoires de physique des particules? Discussions avec Rubbia
- Définir des “work packages” : les financer ensemble (MO pour les laboratoires, cash pour le CERN). CERN coordinateur, avec comité de suivi
- C'est un peu le modèle CLIC Test Facility 3 en développement.

Initiatives majeures pour Saclay (HEP) 1993-1994

Cavités haute intensité IPHI

Cavités haut gradient supraconductrices (TESLA)

Electronique durcie (DMILL)

Robert Aymar au CERN 2004 – 2008 (1)

- Deuxième contribution exceptionnelle de la France, partie en nature (injecteurs, LHC, CLIC), dans l'esprit cité plus haut. Comité de suivi (2007-2008).
- CERN rôle de EU (délégation?): pour la stratégie, pour l'implémentation(?)
- Rôle des directeurs des grands laboratoires nationaux
- Nouveau mode de gouvernance du CERN pour le conseil (orienté projet)
- « Earned Value Management »

Robert Aymar au CERN 2004 – 2008 (2)

- Education: programme pour les professeurs et pour les élèves
- Célébrations des 50 années du CERN
- Globe
- Communication Euroforum
- Retransmission du démarrage du LHC
- Technological Transfer Network
- Connections avec ITER

Une vision pour le CERN et la physique des particules en Europe 2006 ..

- Positionner le CERN sur la frontière Hautes Energies
- Ouvrir le CERN pour une participation plus large autour de cet objectif
- Réunir au CERN des scientifiques du monde entier dans un esprit d' « union des peuples » (aussi initiative SESAME).
- Exploiter le LHC au mieux (HI-LHC).

- Rester ouvert aux trois options: ILC, **CLIC**, HE- LHC?
- Visionnaire: l'ILC ne pourrait être lancé avant les premiers résultats du LHC et pas par les US (Syndrome SSC)
- Attendre les résultats du LHC pour le choix de la future machine.
- Obtenir que le CERN candidate pour accueillir cette future machine (continuité avec la stratégie de la nouvelle direction même si il y a des différences dans l'implémentation)

Robert Aymar

- Un scientifique
- Une homme de projet
- Un manager: mettre de l'ordre, focaliser
- Un stratège
- Charisme
- Autorité naturelle,
- “sûr de lui”, pas facile à convaincre, mais c'est possible
- Ne se fait pas que des amis
- Tout dans la tête, pas un homme de papier
- Grand travailleur, efficace, volontaire, décidé, tout entier dédié à sa tâche avec le sens de l'intérêt général bien avant son intérêt personnel

Merci Robert!!!

Pour tout ce que tu as fait
J'espère faire partie de l'héritage...
Et que d'autres aussi...



75 ème anniversaire de Robert Aymar , MS