



HSE
Occupational Health & Safety
and Environmental Protection unit



HSE Quality Assurance

The HSE Mosaic – Roles, Pentagons and more

Presentation at HSE Seminar – Quality Assurance

May 30th 2024

Christoph BALLE
HSE-OHS Process Analyst



Acknowledgement

The content of this presentation is the result of a series of meetings with

Benoît DELILLE, Unit Head HSE

Pierre BONNAL, Group Leader HSE-FRS

Saverio LA MENDOLA, Group Leader HSE-OHS

as well as close collaboration with

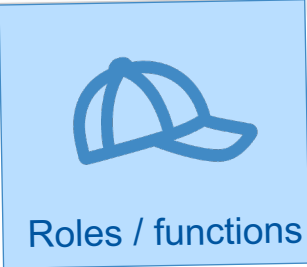
François ANGERAND, HSE Quality Assurance Support

My special thanks and gratitude to you for your time, support and constructive feedback!

Thank you!



Who does what ?



Allocate each role / function



Matrix



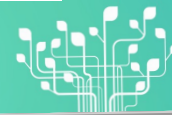
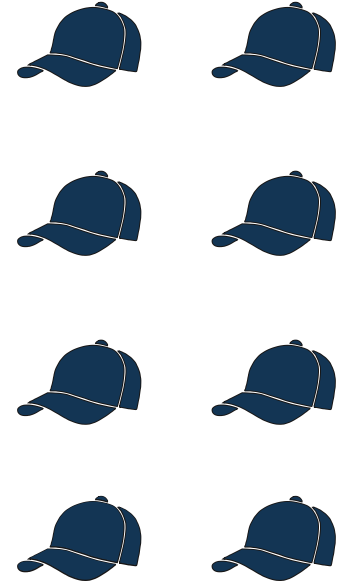
Person

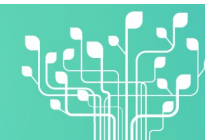
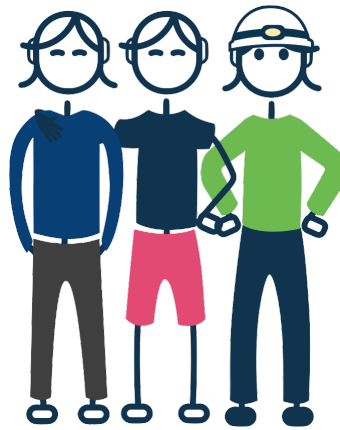
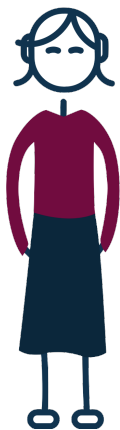


Person



Person







HSE 2021/2025 – Priority 3

HSE as advisory body and support to departmental activities

Implement **support to Projects, Studies, Experiments and Departments' activities** **transversely across HSE**, delivering a proactive and pragmatic approach in providing guidance and training in all Safety domains within the scope of the HSE Unit.



*The goal is that HSE provides advice as a Unit, and **not** as a combination of groups **working in silo**.*

HSE Plenary Meeting June 2023
[EDMS 2930455](#)

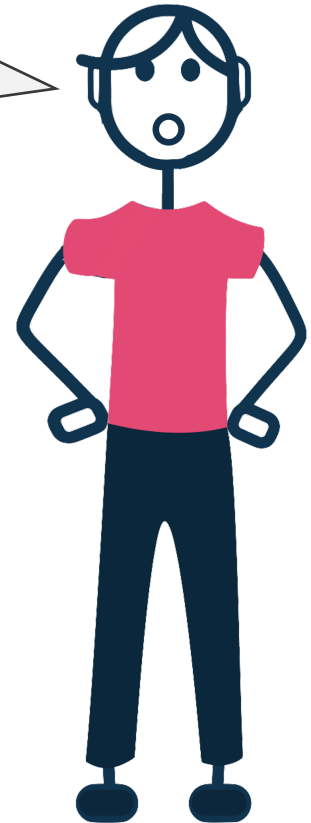




HSE 2021/2025 – Priority 3

We, HSE, are a transversal service! Therefore, we

- ① need to know the roles and services of our HSE colleagues, so that we can
- ② advise and support the departments and experiments correctly and efficiently

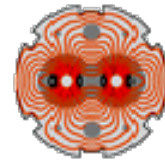




HSE 2021/2025 – Priority 3



Departments



ALICE



ISOLDE

LHCb
THCP

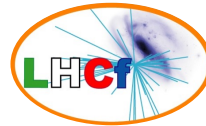
MediCIS



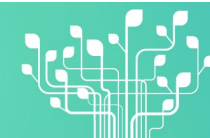
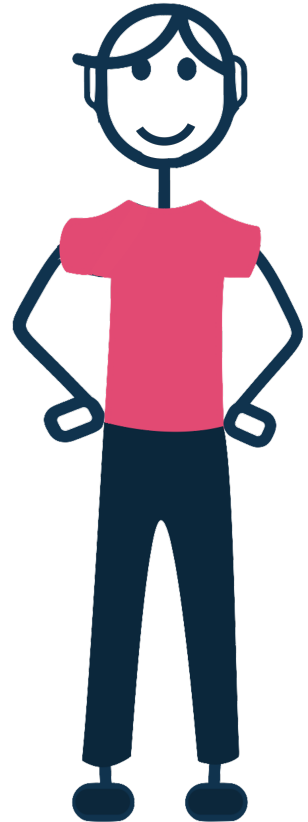
ELENA
Extra Low Energy Antiprotons



ATLAS
EXPERIMENT



HiLumi
HL-LHC PROJECT



Role TITLE

Examples



TITLE

I am

Safety Inspector
Pressure Equip.



HSE-RP-RWM
Section Leader



HSE Space
Manager



TSO Bldg 6136



HSE-FRS
Comp. Security



HSE DDPO



Dana SCULLY
Mechanical Engineer
HSE-OHS Group

CH - 1211 Geneva 23 Fax: +41 22 766 00 00
Tel: +41 22 767 00 00 Mobile: +41 75 411 00 00

home.cern First.Last@cern.ch

Appraisal Report 2024

Staff Information

Staff Member: Bob EPONGE

CERN Id	123456	Grade	13.2
Contract Start Date (Staff)	1974-10-05	Salary Position	200.1%

Supervisor: Carlo TENTACULES
Section Leader: Carlo TENTACULES
Group Leader: Eugene H. KREBS
Department Head: Patrick STAR

Interview Information

Interview date: 2023-12-05
Interviewer: Carlo TENTACULES
Other persons: -

2023 Functions

Benchmark Job:	700052 - Hydraulic Engineer	Grade:	13
Applicable Post:	700052 - Hydraulic Engineer		

Specific Functions:
Roles: Head of HSE Waterways Safety section (HSE-OHS-WS)

Aspects related to health, safety and working conditions

2023 Objectives' Assessment

Objectives Including supervisory objectives where applicable

1 Expected Results:
As head of the Waterways Safety section within HSE-OHS, Bob is expected to provide an applicable level of



European Organization for Nuclear Research
Organisation européenne pour la recherche nucléaire

Fabiola Gianotti
Directrice générale
CERN
CH - 1211 Genève 23

M. Christoph Balle
HSE-DE-ST
CERN - E07720

Tel direct: +41 22 767 2300
Tel secrétaire: +41 22 767 5100 / 1940
Téléfax: +41 22 766 7363
Courriel: fg@cern.ch

Neutr référence: DG/2017-341 Genève, le 11 octobre 2017

Cher Monsieur,

Par la présente, je tiens à vous féliciter à l'occasion des 25 ans que vous avez passés au service du CERN en 2017.

Durant cette période, l'Organisation a joué un rôle primordial dans la physique des particules à l'échelle mondiale; ce succès, elle le doit en particulier à la motivation de son personnel et à la qualité de leur travail.

En reconnaissance pour votre contribution aux réalisations du Laboratoire, cinq jours de congé spécial vous sont accordés cette année. Ces jours de congé spécial d'ancienneté ont été crédités sous la rubrique « compensation » de votre décompte de congé le 4 octobre 2017.

En outre, afin de célébrer cet événement, j'ai le plaisir de vous convier à une réception le **vendredi 24 novembre 2017 à 11h45 au "Glass Box" du Restaurant n°1**. Veuillez confirmer votre participation à cette réception à sirginie.naupels@cern.ch au plus tard le 3 novembre 2017.

Je me réjouis d'avance de votre participation et vous prie d'agréer, cher Monsieur, mes meilleures salutations.

Fabiola Gianotti
Fabiola Gianotti
Directrice générale

cern.ch

HSE Seminar - Quality Assurance

Message Insert Format text Draw Options

Send From: Christoph.Balle@cern.ch

To: Isabel Fernandez Gonzalez X Bcc:

HSE Seminar - Quality Assurance

Dear Isabel,

I would be pleased if you could come to the HSE seminar on Thursday, May 30, at 9 am.

Kind regards

Christoph BALLE
HSE-OHS Process Analyst
CERN
HSE Unit
1211 GENEVA 23
Tel: +41 75 411 41 19

We, HSE, are a service provider
Be exemplary
Always put the title of your role




3rd Environment Report

Sonja KLEINER - On behalf of CERN
Environment Group Leader
Occupational Health & Safety and Environmental Protection (HSE) Unit

ACCU Meeting
12 March 2024

EDMS 3061184



EDMS 2790094	Version 1.4	Status Voir EDMS
-----------------	----------------	---------------------

Visibilité : CERN Internal

UNITE DE LA SANTE ET DE LA SECURITE AU TRAVAIL ET DE LA PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT

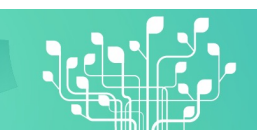
PROCEDURE

Responsabilités et autorités

Rédigé par : François ANGERAND HSE-TS-SPP Support Assurance Qualité	Vérifié par : Christophe DELAMARE HSE-TS-SPP Chef de Section Angela GOEHRING-CRINON HSE-TS Cheffe de groupe	Approuvé par : Benoit DEUILLE HSE Chef d'Unité
------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------

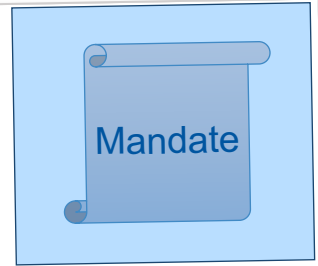
Document diffusé à
Ensemble du personnel de l'unité HSE
Publication sur le Website de l'unité HSE

L'impression de ce document n'est pas maîtrisée. Vérifiez le statut EDMS pour vous assurer de la version.



RO How to know what I have to do ?

Exam



EDMS 2721809 Vers. 0.4 Statut Voir EDMS

Page 2 of 2

Versions	Date	Pages	Description
0.0	11/01/2022	2	Création
0.1	10/3/2022	2	Modification de la forme
0.2	30/03/2022	2	Reformulation de la section 2 et proposition à la vérification
0.3	08/04/2022	2	Modification première et discussion avec vérificateur
0.4	11/04/2022	2	Modification de la section rapprocher de la diapos (notions de confiance, re

EDMS 2721809 Vers. 0.4 Statut Voir EDMS

Visibilité : PUBLIC

1 OBJET
Ce document définit le mandat de l'activité SUPPORT ASSUF

2 MANDAT
L'activité « SUPPORT ASSURANCE QUALITE » a pour ma qualité au sein de l'unité HSE, c'est-à-dire :

- d'apporter, autant que faire se peut, le support assurant différents groupes, sections et activités de l'unité HSE,
- de proposer au Chef de l'Unité HSE un plan d'ac contribuer à l'optimisation et la fiabilité des processus la confiance dans ces processus, et développant la créc de l'Unité,
- de mettre en place le plan d'actions ci-dessus et de r d'avancement,
- de proposer et gérer les audits qualité internes de l'uni
- de gérer l'équipe des auditeurs internes qualité.

UNITE DE LA SANTE ET DE LA SECURITE AU TRAVAIL ET DE LA PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT
Services Transversaux

MANDAT
ACTIVITE : Support Assurance Qualité

Rédigé par: François Angerand HSE-TS-SPP Responsable du Support Assurance Qualité	Vérifié par: Christophe Delamare HSE-TS-SPP Chef de section	Approuvé par: Christophe Delamare HSE-TS-SPP Chef de section
--------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------

Document diffusé à
François Angerand (HSE-TS-SPP) Responsable du Support Assurance Qualité
Publication sur le Website de l'unité HSE

L'impression de ce document n'est pas multilatérale. Vérifiez le statut EDMS pour

EDMS 2721809 v.0.4 status Released access Public
PDF from mandat_...ACTIVITE_SUPPORT_ASSURANCE_QUALITE-v0.4.docx modified 2022-04-11 17:19

**What I have to do
and
what I have not to do**



HSE
Occupational Health & Safety
and Environmental Protection unit

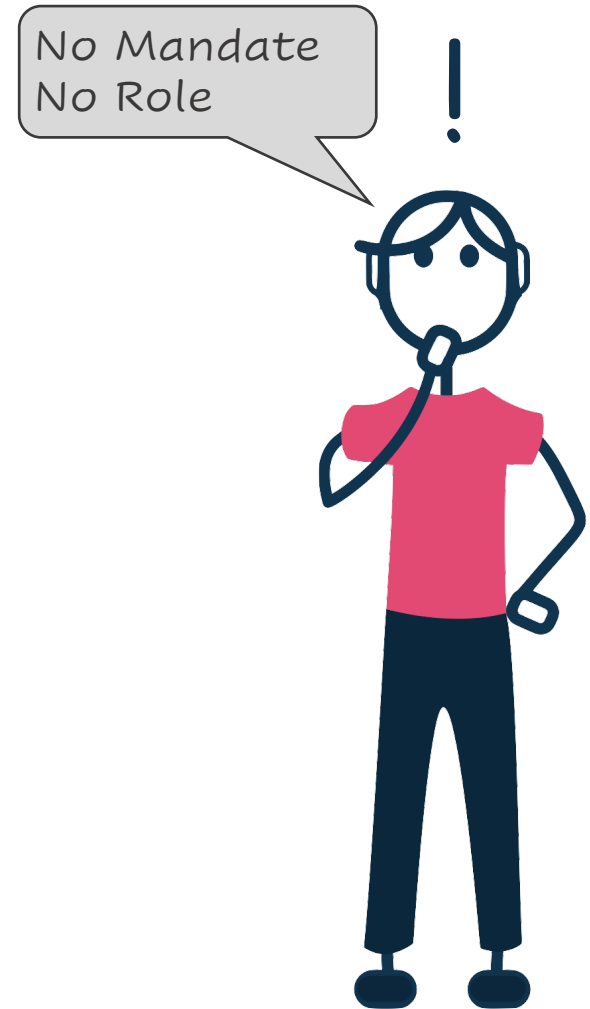
Quality Seminar | EDMS 2958468



Role TITLE – isn't there more?







Examples

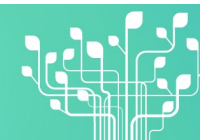
	TITLE I am	MANDATE my mission and tasks are
	Safety Inspector Pressure Equip.	EDMS 3006518
	HSE-RP-RWM Section Leader	EDMS 2724900
	HSE Space Manager	EDMS 2722667
	TSO Bldg 6136	GSI-SO-2
	HSE-FRS Comp. Security	CERN IT Website
	HSE DDPO	EDMS 2767868



Role TITLE – isn't there more?

Examples

TITLE I am	MANDATE my mission and tasks are	DOMAIN I am working in the domain of
 Safety Inspector Pressure Equip.	EDMS 3006518	Safety Pressure Equipment
 HSE-RP-RWM Section Leader	EDMS 2724900	HSE-RP-RWM
 HSE Space Manager	EDMS 2722667	HSE Space
 TSO Bldg 6136	GSI-SO-2	Building 6136 Safety
 HSE-FRS Comp. Security	CERN IT Website	HSE-FRS Computer Security
 HSE DDPO	EDMS 2767868	HSE Resources Planning and Monitoring



Role TITLE – isn't there more?

Examples

TITLE

I am



*Safety Inspector
Pressure Equip.*



*HSE-RP-RWM
Section Leader*



*HSE Space
Manager*



TSO Bldg 6136



*HSE-FRS
Comp. Security*



HSE DDPO

		<table border="1"> <tr> <td>EDMS 2790094</td> <td>Vers. 1.4</td> <td>Status See EDMS</td> </tr> </table>	EDMS 2790094	Vers. 1.4	Status See EDMS
EDMS 2790094	Vers. 1.4	Status See EDMS			
<p>Visibility: CERN Internal</p>					
<p>OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY AND ENVIRONMENTAL PROTECTION UNIT</p>					
<p>PROCEDURE Responsibilities and authorities</p>					
<p>Drafted by: François ANGERAND HSE-TS-SPP Quality Assurance Support</p>	<p>Verified by: Christophe DELAMARE HSE-TS-SPP Section Leader Angela GOEHRING-CRINON HSE-TS Group Leader</p>	<p>Approved by: Benoît D... HSE... Head of...</p>			
<p>Document distributed to All personnel of the HSE unit Publication on the HSE unit website</p>					
<p><small>This document may not be the latest version if printed. Check its status in EDMS to ensure that you have the latest version.</small></p>					



HSE
Occupational Health & Safety
and Environmental Protection unit

Responsibilities and Authorities Roles and Functions

Quality Action Plan- Phase 1

17 March 2023

François ANGERAND
HSE QA Support

EDMS 2827238

* Responsibilities and Authorities
[EDMS 2790094](#)



Role TITLE – isn't there more?

Examples

TITLE
I am

MANDATE
my mission and tasks are

DOMAIN
I am working in the domain of

RANK
with level of

R&A*



Safety Inspector
Pressure Equip.

[EDMS 3006518](#)

Safety Pressure
Equipment



HSE-RP-RWM
Section Leader

[EDMS 2724900](#)

HSE-RP-RWM



HSE Space
Manager

[EDMS 2722667](#)

HSE Space



TSO Bldg 6136

[GSI-SO-2](#)

Building 6136
Safety



HSE-FRS
Comp. Security

[CERN IT Website](#)

HSE-FRS
Computer Security



HSE DDPO

[EDMS 2767868](#)

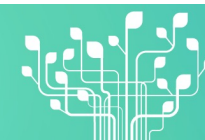
HSE Resources
Planning and Monitoring

- Main
- Deputy
- Backup

- CARLOS Matrix**
- C
 - A
 - R
 - L
 - O
 - S



* Responsibilities and Authorities
[EDMS 2790094](#)



Role TI

Examples



TITLE

I am

Safe Pres

HSE Sect

HSE Man

TSO

HSE Com

HSE



Responsibilities & Authorities*







☺ has responsible for ... / est responsable de ...	and has the authority to ... / et a autorité pour ...
<p>C</p> <ul style="list-style-type: none"> Coordinating a group of people, an activity, etc. / coordonner un groupe de personnes, une activité, ... ensuring that people interact with a view to achieving a predetermined goal / faire interagir les personnes dans le but d'atteindre un objectif préalablement fixé <p>Where appropriate, the predetermined goal includes specific deliverables / Lorsqu'il y a lieu, les livrables sont définis dans l'objectif</p>	<ul style="list-style-type: none"> determine the rules for interactions / définir les règles d'interactions manage the group of people being coordinated / gérer le groupe de personnes sous coordination <p>In certain cases, additional authorities by virtue of the Organization's rules, or the remit of the structure concerned / Une règle de l'Organisation ou un mandat peuvent, le cas échéant, définir certaines autorités supplémentaires</p>
<p>A</p> <ul style="list-style-type: none"> providing Advice / fournir des conseils offering solutions in their areas of competence, for one or more roles/functions / proposer des solutions dans ses domaines de compétences à un ou plusieurs rôles/fonctions 	<ul style="list-style-type: none"> no particular authority / pas d'autorité particulière <p>In certain cases, however, certain authorities by virtue of the Organization's rules or the remit of the structure concerned / Cependant, une règle de l'Organisation ou un mandat peuvent, le cas échéant, définir certaines autorités</p>
<p>R</p> <ul style="list-style-type: none"> Representing a group, an organic unit, a field or an activity in interactions with other entities (organic units, working groups, etc.) / représenter un groupe, une unité organique, un domaine, une activité auprès d'autres entités (unités organiques, groupes de travail, etc.) managing the interface between the people working in one of the HSE unit's fields of activities and the other stakeholders / gérer l'interface entre les personnes travaillant dans un domaine de l'unité HSE et les autres parties prenantes 	<ul style="list-style-type: none"> speak and decide on behalf of the entity that they represent / parler et décider au nom de l'entité qu'il ou elle représente <p>In certain cases, additional authorities by virtue of the Organization's rules or the remit of the structure concerned / Une règle de l'Organisation ou un mandat peuvent, le cas échéant, définir certaines autorités supplémentaires</p>
<p>L</p> <ul style="list-style-type: none"> Leading the activities / diriger les activités defining the strategy / définir la stratégie managing the financial, human and material resources / gérer les ressources financières, humaines et matérielles <p>Within their structure in accordance with that structure's mandate / dans son domaine, conformément au mandat de ce dernier</p>	<ul style="list-style-type: none"> decide on the actions to be taken / décider des actions à mener oversee the implementation of actions / superviser la mise en place des actions <p>Where applicable, the authorities specified in the Organization's rules and/or the remit of the structure concerned / Le cas échéant, autorité donnée dans les règles de l'Organisation et/ou les mandats en vigueur</p>
<p>O</p> <ul style="list-style-type: none"> the daily Operation and running of an activity, entity, speciality, etc. / fait fonctionner au quotidien une activité, un domaine, une spécialité, ... using resources made available for this purpose / en tenant compte des moyens qui sont alloués à ce but following the instructions of or is delegated by his hierarchy / suivre les instructions dans les limites ou délégation de sa hiérarchie ensuring that the Organization's rules and procedures are respected / garantir le respect et l'application des règles et des procédures de l'Organisation 	<ul style="list-style-type: none"> take actions / prendre des mesures make decisions within the limits of the instructions given or the authority delegated / prendre des décisions dans les limites des instructions ou délégations qui lui sont données <p>In certain cases, additional authorities by virtue of the Organization's rules, or the remit of the structure concerned / Une règle de l'Organisation ou un mandat peuvent, le cas échéant, définir certaines autorités supplémentaires</p>
<p>S</p> <ul style="list-style-type: none"> bringing new tools and methods in his area of Specialisation and competence, considering the resources allocated to them / apporter les outils et méthodes dans leur domaine de spécialisation et compétences en tenant compte des moyens qui lui sont alloués monitoring the development of technologies and regulations / assurer les veilles techniques et réglementaires providing technical support for one or more roles/functions to allow the people concerned to perform the tasks for which they are responsible / apporter le soutien technique à un ou plusieurs rôles/fonctions afin de leur permettre d'exercer leurs responsabilités ensuring that the Organization's rules and procedures are observed and applied / garantir le respect et l'application des règles et des procédures de l'Organisation 	<ul style="list-style-type: none"> no particular authority / pas d'autorité particulière <p>In some cases, however, certain authority by virtue of the Organization's rules or the remit of the structure concerned / Cependant, une règle de l'Organisation ou un mandat peuvent, le cas échéant, définir certaines autorités</p>

* Details from the procedure 'Responsibilities and Authorities' EDMS 2790094. In case of inconsistency the procedure shall prevail. Détails issus de la procédure 'Responsabilités et Autorités' EDMS 2790094. En cas d'incohérence la procédure fait foi.



Role TITLE – isn't there more?

Examples

TITLE I am	MANDATE my mission and tasks are	DOMAIN I am working in the domain of	RANK with level of	R&A*
 Safety Inspector Pressure Equip.	EDMS 3006518	Safety Pressure Equipment	Main	C or O
 HSE-RP-RWM Section Leader	EDMS 2724900	HSE-RP-RWM	Main	L
 HSE Space Manager	EDMS 2722667	HSE Space	Main	O
 TSO Bldg 6136	GSI-SO-2	Building 6136 Safety	Main	A or O
 HSE-FRS Comp. Security	CERN IT Website	HSE-FRS Computer Security	Main	O
 HSE DDPO	EDMS 2767868	HSE Resources Planning and Monitoring	Deputy	C or O









* Responsibilities and Authorities
[EDMS 2790094](#)



Role TITLE – isn't there more?

Examples

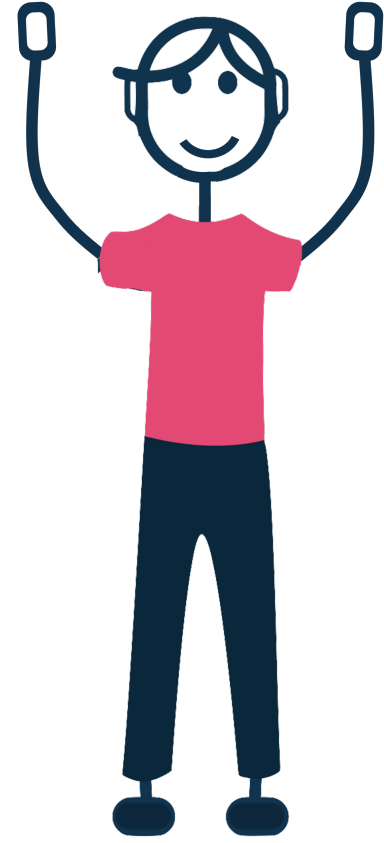
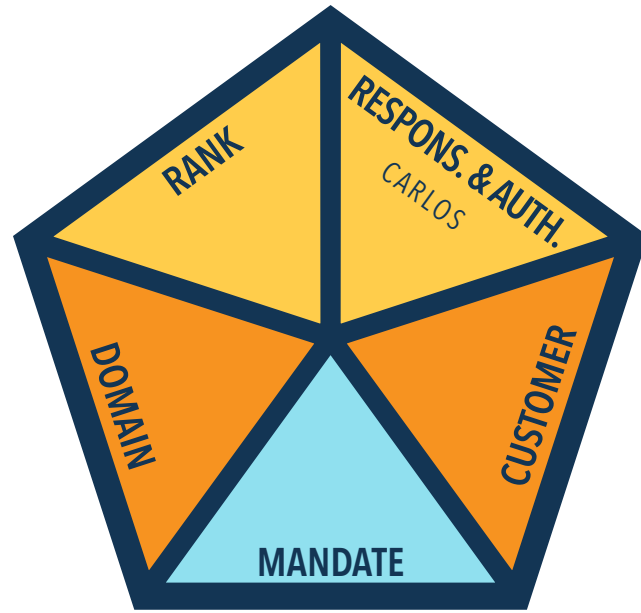
TITLE I am	MANDATE my mission and tasks are	DOMAIN I am working in the domain of	RANK with level of	R&A* Responsibilities and Authorities	CUSTOMER for
 Safety Inspector Pressure Equip.	EDMS 3006518	Safety Pressure Equipment	Main	C or O	CERN
 HSE-RP-RWM Section Leader	EDMS 2724900	HSE-RP-RWM	Main	L	HSE-RP-RWM
 HSE Space Manager	EDMS 2722667	HSE Space	Main	O	HSE
 TSO Bldg 6136	GSI-SO-2	Building 6136 Safety	Main	A or O	User Building 6136
 HSE-FRS Comp. Security	CERN IT Website	HSE-FRS Computer Security	Main	O	HSE-FRS
 HSE DDPO	EDMS 2767868	HSE Resources Planning and Monitoring	Deputy	C or O	HSE



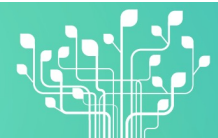
* Responsibilities and Authorities
[EDMS 2790094](#)



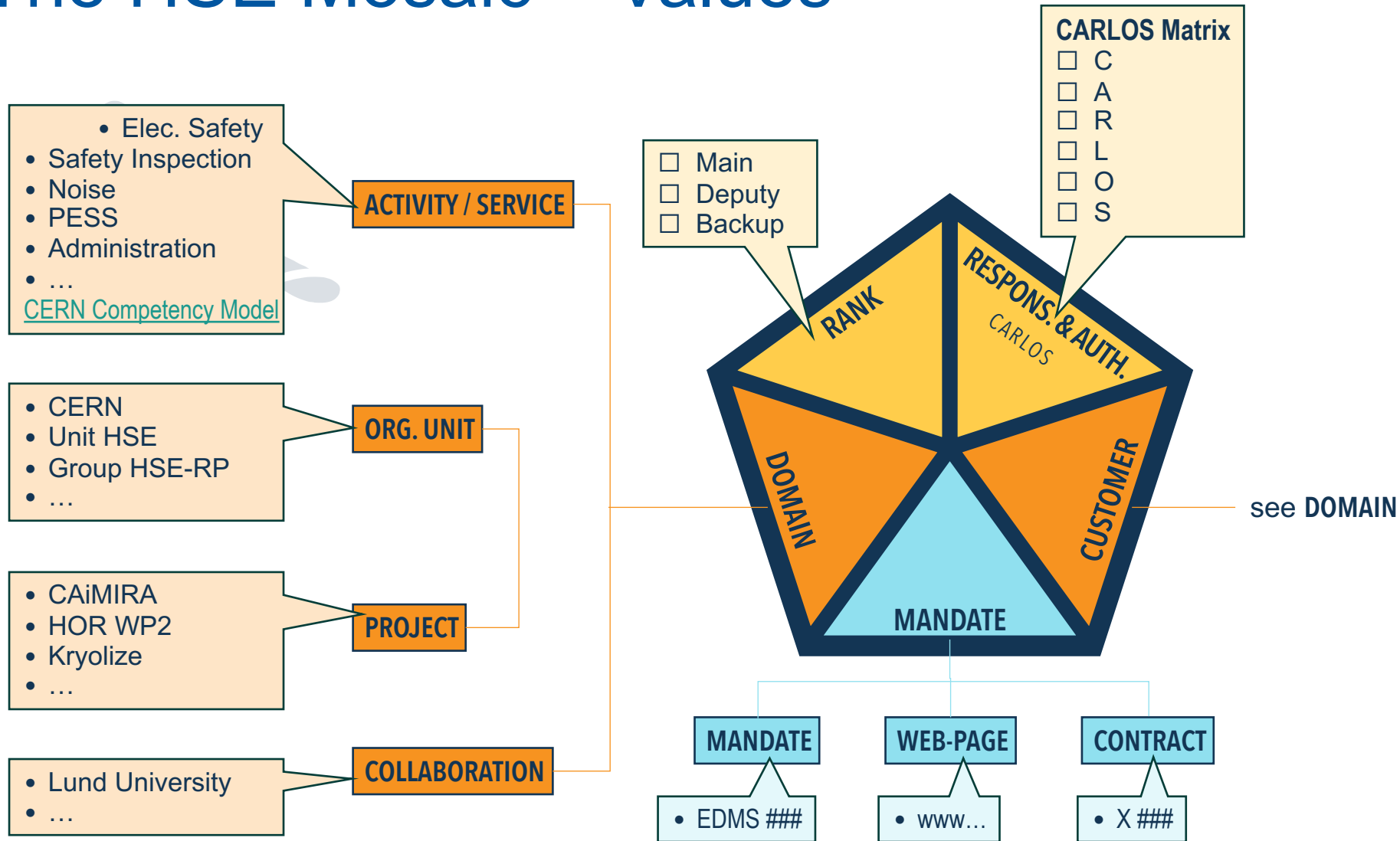
The HSE Mosaic



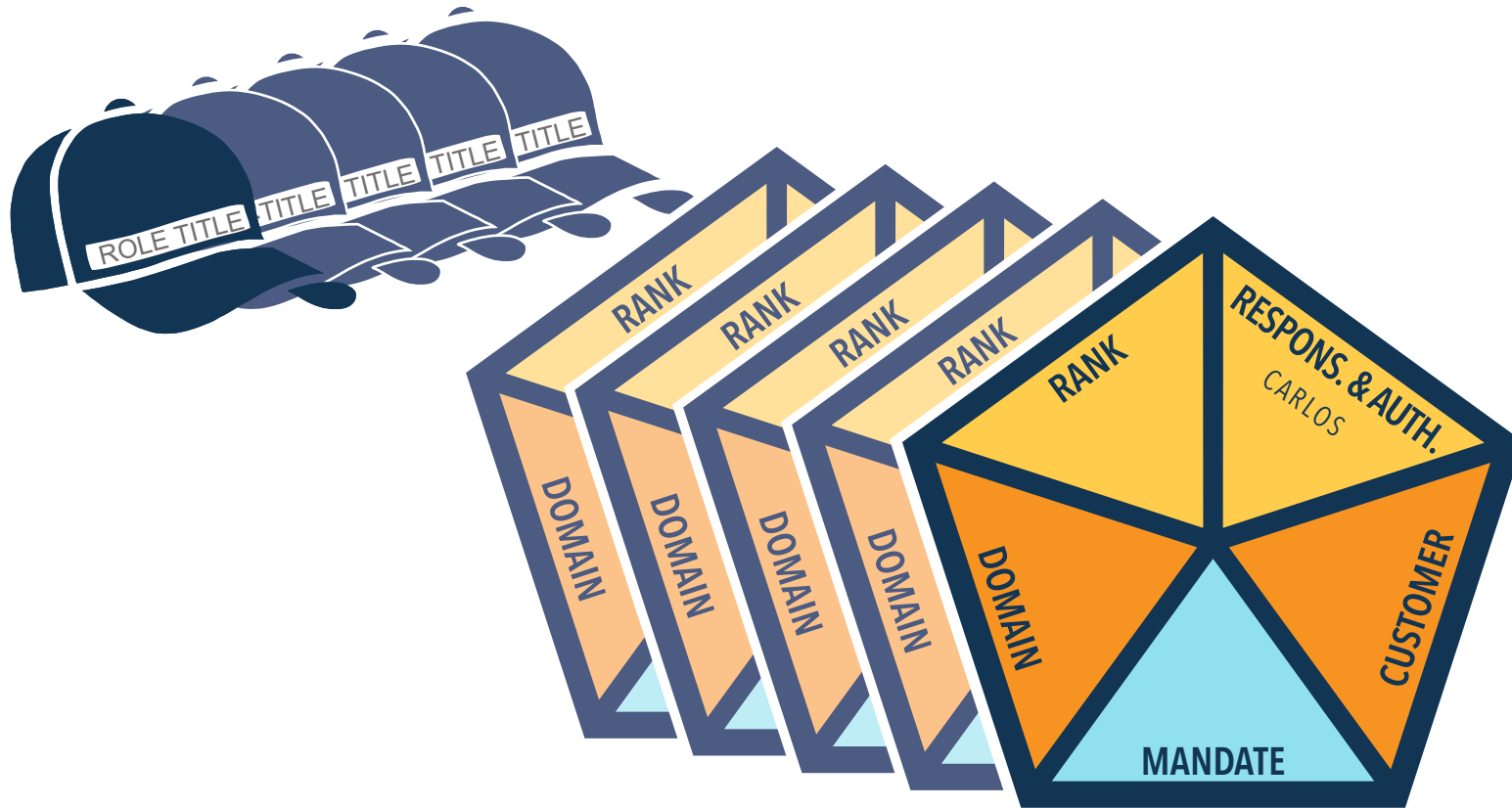
- ⊕ 5 obligatory parameters to describe a role completely
- ⊕ Avoid misinterpretation and wrong expectations
- ⊕ Responsibilities and limits are clear from the beginning.
Example: YACA Process Diagram
- ⊕ ...



The HSE Mosaic – Values



The HSE Mosaic – Job



⊕ Job Description

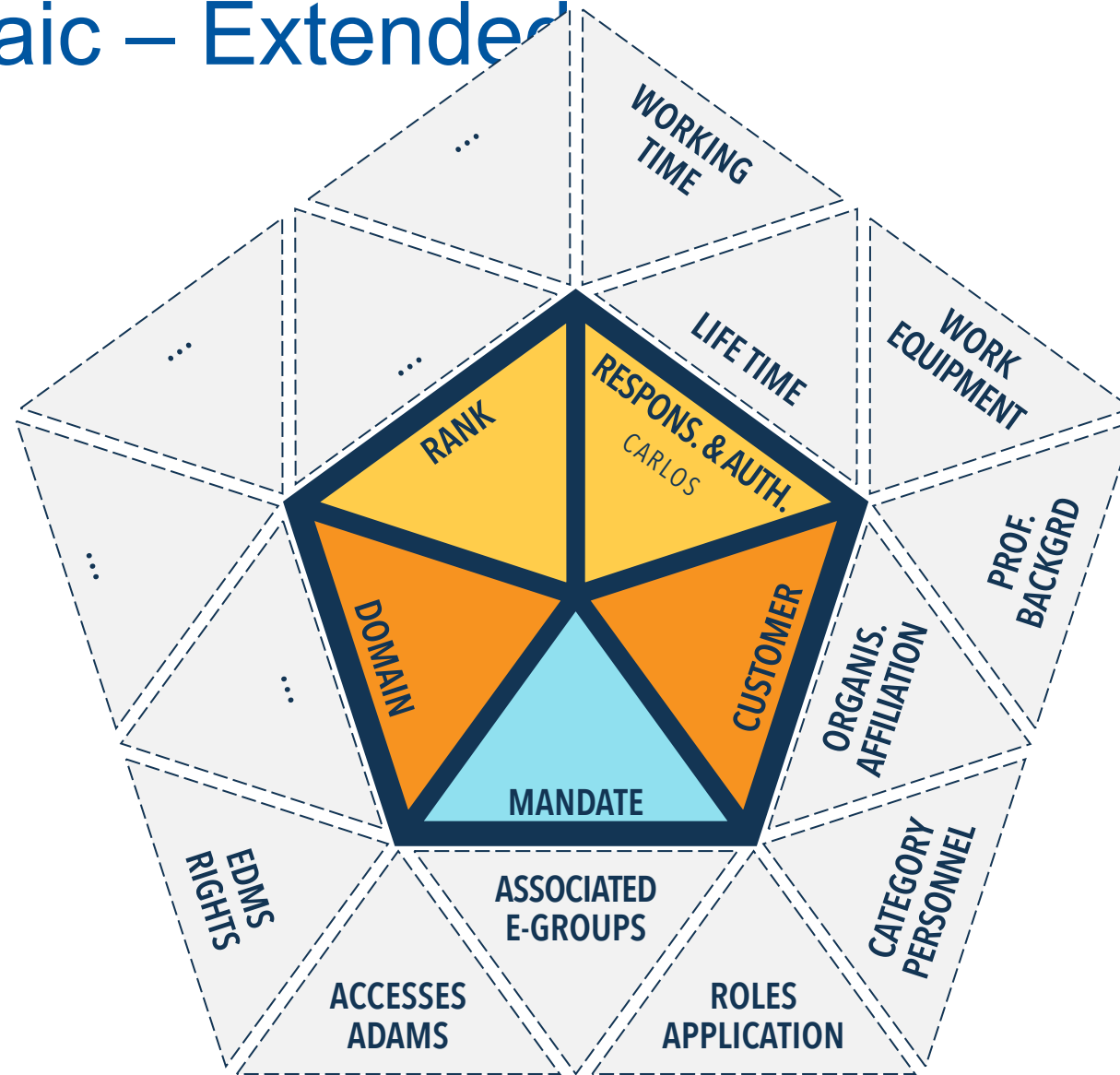
$$\text{Job} = \text{Role}_{\text{prim}} + \sum \text{Role}_{\text{sec}}$$

⊕ Base for Vacancy Notice

The HSE Mosaic – Extended



- ⊕ Base for more role-relevant parameters
- ⊕ Process-support for personnel turnover



Next Steps

- ▶ You map your role(s) using the HSE Mosaic Model

CERN | HSE Occupational Health & Safety and Environmental Protection Unit | Worksheet | ROLE OF

EDMS 3091814 | Version 1.0 | Status See EDMS | Visibility: CERN Internal | Page 1 of 2


It's your turn

Prepared by: Christoph BALLE, HSE-OHS-PE, Process Analyst | Date: 2024-05-21



Next Steps

- ▶ You map your role(s) using the HSE Mosaic Model



HSE
Occupational Health & Safety
and Environmental Protection Unit

Worksheet
CARLOS MATRIX

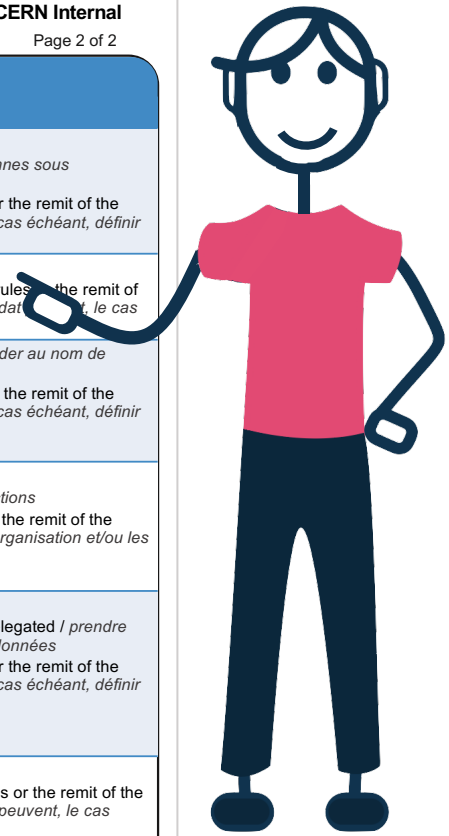
EDMS 3091814	Version 1.0	Status See EDMS
------------------------	-----------------------	------------------------------------

Visibility: **CERN Internal**
Page 2 of 2

Responsibilities & Authorities*	
has responsible for ... / est responsable de ...	and has the authority to ... / et a autorité pour ...
<p>C</p> <ul style="list-style-type: none"> • Coordinating a group of people, an activity, etc. / coordonner un groupe de personnes, une activité, ... • ensuring that people interact with a view to achieving a predetermined goal / faire interagir les personnes dans le but d'atteindre un objectif préalablement fixé <p>Where appropriate, the predetermined goal includes specific deliverables / Lorsqu'il y a lieu, les livrables sont définis dans l'objectif</p>	<ul style="list-style-type: none"> • determine the rules for interactions / définir les règles d'interactions • manage the group of people being coordinated / gérer le groupe de personnes sous coordination <p>In certain cases, additional authorities by virtue of the Organization's rules, or the remit of the structure concerned / Une règle de l'Organisation ou un mandat peuvent, le cas échéant, définir certaines autorités supplémentaires</p>
<p>A</p> <ul style="list-style-type: none"> • providing Advice / fournir des conseils • offering solutions in their areas of competence, for one or more roles/functions / proposer des solutions dans ses domaines de compétences à un ou plusieurs rôles/fonctions 	<ul style="list-style-type: none"> • no particular authority / pas d'autorité particulière <p>In certain cases, however, certain authorities by virtue of the Organization's rules or the remit of the structure concerned / Cependant, une règle de l'Organisation ou un mandat peuvent, le cas échéant, définir certaines autorités</p>
<p>R</p> <ul style="list-style-type: none"> • Representing a group, an organic unit, a field or an activity in interactions with other entities (organic units, working groups, etc.) / représenter un groupe, une unité organique, un domaine, une activité auprès d'autres entités (unités organiques, groupes de travail, etc.) • managing the interface between the people working in one of the HSE unit's fields of activities and the other stakeholders / gérer l'interface entre les personnes travaillant dans un domaine de l'unité HSE et les autres parties prenantes 	<ul style="list-style-type: none"> • speak and decide on behalf of the entity that they represent / parler et décider au nom de l'entité qu'il ou elle représente <p>In certain cases, additional authorities by virtue of the Organization's rules or the remit of the structure concerned / Une règle de l'Organisation ou un mandat peuvent, le cas échéant, définir certaines autorités supplémentaires</p>
<p>L</p> <ul style="list-style-type: none"> • Leading the activities / diriger les activités • defining the strategy / définir la stratégie • managing the financial, human and material resources / gérer les ressources financières, humaines et matérielles <p>Within their structure in accordance with that structure's mandate / dans son domaine, conformément au mandat de ce dernier</p>	<ul style="list-style-type: none"> • decide on the actions to be taken / décider des actions à mener • oversee the implementation of actions / superviser la mise en place des actions <p>Where applicable, the authorities specified in the Organization's rules and/or the remit of the structure concerned / Le cas échéant, autorité donnée dans les règles de l'Organisation et/ou les mandats en vigueur</p>
<p>O</p> <ul style="list-style-type: none"> • the daily Operation and running of an activity, entity, speciality, etc. / fait fonctionner au quotidien une activité, un domaine, une spécialité, ... • using resources made available for this purpose / en tenant compte des moyens qui sont alloués à ce but • following the instructions of or is delegated by his hierarchy / suivre les instructions dans les limites ou délégation de sa hiérarchie • ensuring that the Organization's rules and procedures are respected / garantir le respect et l'application des règles et des procédures de l'Organisation 	<ul style="list-style-type: none"> • take actions / prendre des mesures • make decisions within the limits of the instructions given or the authority delegated / prendre des décisions dans les limites des instructions ou délégations qui lui sont données <p>In certain cases, additional authorities by virtue of the Organization's rules, or the remit of the structure concerned / Une règle de l'Organisation ou un mandat peuvent, le cas échéant, définir certaines autorités supplémentaires</p>
<p>S</p> <ul style="list-style-type: none"> • bringing new tools and methods in his area of Specialisation and competence, considering the resources allocated to them / apporter les outils et méthodes dans leur domaine de spécialisation et compétences en tenant compte des moyens qui lui sont alloués • monitoring the development of technologies and regulations / assurer les veilles techniques et réglementaires • providing technical support for one or more roles/functions to allow the people concerned to perform the tasks for which they are responsible / apporter le soutien technique à un ou plusieurs rôles/fonctions afin de leur permettre d'exercer leurs responsabilités • ensuring that the Organization's rules and procedures are observed and applied / garantir le respect et l'application des règles et des procédures de l'Organisation 	<ul style="list-style-type: none"> • no particular authority / pas d'autorité particulière <p>In some cases, however, certain authority by virtue of the Organization's rules or the remit of the structure concerned / Cependant, une règle de l'Organisation ou un mandat peuvent, le cas échéant, définir certaines autorités</p>

* Details from the procedure 'Responsibilities and Authorities' [EDMS 2790094](#). In case of inconsistency the procedure shall prevail. Détails issus de la procédure 'Responsabilités et Autorités' [EDMS 2790094](#). En cas d'incohérence la procédure fait foi.

Prepared by: Christoph BALLE, HSE-OHS-PE, Process Analyst Date: 2024-05-21
Checked and approved by: François ANGERAND, HSE QA Support Date: 2024-05-22



Next Steps

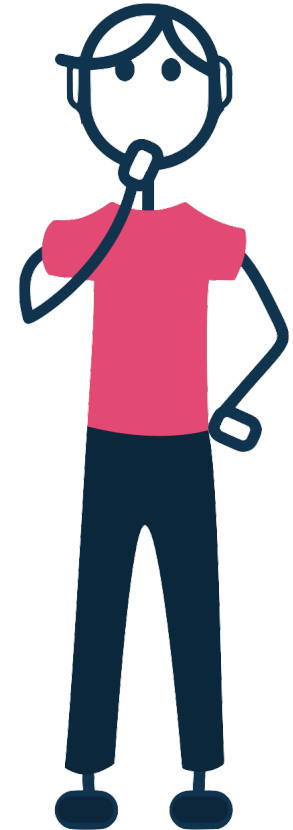
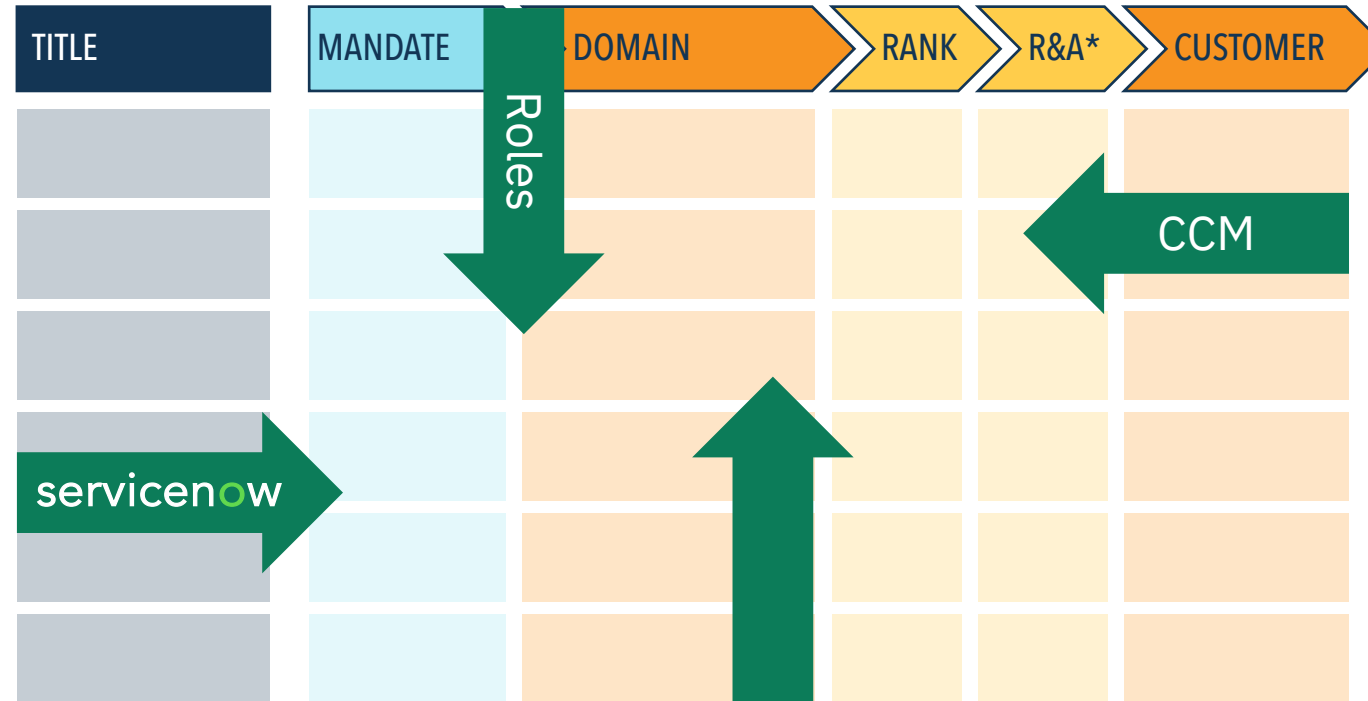
- ▶ You map your role(s) using the HSE Mosaic Model
- ▶ Your supervisor list all roles of the team

TITLE	MANDATE	DOMAIN	RANK	R&A*	CUSTOMER



Next Steps

- ▶ You map your role(s) using the HSE Mosaic Model
- ▶ Your supervisor list all roles of the team
- ▶ We analyse and set-up HSE's porte(s) d'entrée for customers



Summary

- ① Mandate
 - Essential prerequisite for your role
- ② Title of your role
 - Always add it to your documents
- ③ The HSE Mosaic
 - 5 parameters describing your role
 - Starting point for your work-organisation and procedures
- ④ Next
 - **Just do it!**
Put into practice what has been presented

4 points you should remember

